



SECRETARÍA DE  
FINANZAS Y  
ADMINISTRACIÓN  
**PUEBLA**

GUÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL ANÁLISIS FODA (FORTALEZAS,  
OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS) EN EL MARCO DE DIAGNÓSTICO  
SOBRE EL AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PbR-SED 2019

# ANÁLISIS FODA

En el ámbito de la Administración Pública, consiste en realizar un análisis de los factores positivos y negativos que inciden en la consecución de los objetivos de un ente público, tanto aquellos que son de carácter interno como los que se identifican en el contexto en que se desenvuelve (externos).

## OBJETIVO

Proporcionar a las áreas y enlaces involucrados en el ejercicio diagnóstico sobre el avance en la implantación y operación del PbR-SED 2019, una herramienta que oriente la elaboración de un Análisis FODA.

## CONSIDERACIONES PARA LA ELABORACIÓN DEL ANÁLISIS

1. Es recomendable que el análisis sea elaborado por personal que cuente con experiencia y conocimientos en el área examinada.
2. Los responsables de la elaboración del Análisis FODA deben contar con información institucional, operativa y sobre la estructura organizacional que servirá para realizar el ejercicio.

## INDICACIONES PARA EL EJERCICIO

1. Lea cuidadosamente las preguntas planteadas y conteste de manera breve, coherente y concreta de acuerdo a las atribuciones de su área.
2. En la primera pregunta deberá limitar la redacción de su respuesta a 1200 caracteres.
3. En sus respuestas a las preguntas detonadoras por aspecto de análisis (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) no debe exceder los 500 caracteres.
4. Su entrega deberá contener, al menos, cinco fortalezas, cinco oportunidades, cinco debilidades y cinco amenazas por unidad diagnosticada.
5. Para el análisis y reflexión debe considerar los últimos cinco años; es decir de 2014 a 2019.
6. De acuerdo a la naturaleza del ejercicio, no se considerarán las mismas respuestas con diferente sentido. E.g. "Una debilidad es la ausencia de una fortaleza".
7. Ninguna sección debe quedar sin respuesta; del mismo modo, no se considerarán válidas respuestas como "no aplica", "no existe información disponible", etc.
8. En el apartado "Comentarios Adicionales" se podrá incluir información que se considere relevante al área y que no haya sido incluida en los rubros del FODA.

## FORTALEZAS

- Elementos o factores internos (dentro de la unidad) que la vuelven más productiva.
- Tareas y procesos en los que la unidad es eficaz y eficiente.
- Aspectos positivos que distinguen a la unidad y ayudan a cumplir sus objetivos y metas.

## DEBILIDADES

- Elementos o factores internos (dentro de la unidad) que la vuelven deficiente.
- Carencias en la unidad que la vuelven vulnerable.
- Obstáculos dentro de la unidad para alcanzar objetivos institucionales.
- Aspectos en los que puede mejorar la unidad sin necesidad de apoyo externo.

## OPORTUNIDADES

- Factores o situaciones del ámbito externo que potencialmente favorecen a la unidad o se pudieran aprovechar para cumplir los objetivos institucionales.

## AMENAZAS

- Factores o situaciones del ámbito externo que resultan en situaciones adversas para la unidad y que ponen en riesgo el cumplimiento de actividades u objetivos institucionales.
- Cambios en el entorno, fuera del alcance y control de la unidad, que generan incertidumbre o inestabilidad dentro de la misma.



SECCION / CATEGORÍA:

## MARCO JURÍDICO

Unidad Responsable:

En los últimos 5 años, ¿cuáles han sido las principales modificaciones realizadas a la normatividad aplicable, para establecer un marco jurídico que fortalezca el PbR-SED?

### ORIGEN INTERNO

<b>FORTALEZAS</b>  Durante los últimos años, ¿cuáles han sido los principales elementos dentro del marco jurídico estatal (disposiciones, leyes, reglamentos y acuerdos) que han favorecido la implementación del PbR-SED?  En los últimos años, dentro del ámbito de su competencia, ¿cuáles han sido las principales modificaciones realizadas a la normatividad aplicable, para establecer un marco jurídico que fortalezca el PbR-SED?	1	1	Durante los últimos años, ¿qué elementos dentro del marco jurídico estatal (disposiciones, leyes, reglamentos y acuerdos) han entorpecido o contravenido el proceso de implementación del PbR-SED?  De acuerdo al ámbito de su competencia, ¿qué modificaciones considera deberían realizarse a la normatividad estatal, para establecer un marco jurídico que fortalezca el PbR-SED?	<b>DEBILIDADES</b>
	2	2		
	3	3		
	4	4		
	5	5		
<b>OPORTUNIDADES</b>  Durante los últimos años, ¿qué situaciones o factores externos al marco jurídico estatal han favorecido la implementación del PbR-SED?  De acuerdo a la situación actual en su campo de acción, ¿qué estrategias o procesos que ya hayan demostrado eficiencia, considera que podría adaptar del exterior en el proceso de implementación del PbR-SED en el marco jurídico estatal?	1	1	De acuerdo a la situación actual en su campo de acción, ¿qué factores externos al marco jurídico estatal considera que han entorpecido o contravenido (influido negativamente) la implementación del PbR-SED?	<b>AMENAZAS</b>
	2	2		
	3	3		
	4	4		
	5	5		

### ORIGEN EXTERNO

Comentarios adicionales: