



ANEXO METODOLÓGICO

El presente anexo metodológico describe los **critérios y procedimientos para el seguimiento y monitoreo**, conforme a los Lineamientos para el Monitoreo y Seguimiento del Avance Físico y Financiero de los Indicadores de Desempeño de los Programas Presupuestarios y demás normativa aplicable en la materia.

Se abordan los elementos clave para la medición del desempeño, incluyendo el **método de cálculo, la interpretación de resultados según el comportamiento del indicador**. Asimismo, se presenta el esquema de **semaforización**, el cual permite clasificar el nivel de avance mediante rangos previamente establecidos.

Este enfoque facilita una **interpretación clara, homogénea y oportuna del desempeño**, permitiendo identificar desviaciones, orientar la toma de decisiones y fortalecer el seguimiento y la mejora continua de la gestión pública.

1. Comportamiento del Indicador hacia la meta

El comportamiento del indicador se refiere a la dirección esperada de sus variaciones en el tiempo respecto a una meta establecida y su línea base, lo que define el criterio para interpretar su desempeño. Permite determinar si el cumplimiento de los objetivos implica incrementar, disminuir, mantener o alcanzar un valor específico.

Su definición es fundamental para la evaluación, ya que proporciona un marco claro de interpretación de resultados, facilita la valoración del avance respecto a las metas y asegura la consistencia en el seguimiento, monitoreo y toma de decisiones.

¿Por qué es tan importante?

- ✓ Interpreta correctamente los resultados
- ✓ Evita conclusiones erróneas
- ✓ Define metas realistas
- ✓ Evalúa políticas públicas con criterio



Tipos de comportamiento

Ascendente

Corresponde a aquellos indicadores cuyo desempeño óptimo se alcanza mediante el **incremento progresivo de su valor**, en relación con una línea base o referencia inicial. Este tipo de comportamiento implica que mayores valores del indicador son consistentes con una mejora en las condiciones del fenómeno observado, por lo que la evaluación del cumplimiento se realiza en función del grado de crecimiento alcanzado respecto a la meta establecida.

Características:	Uso	Ejemplos
<ul style="list-style-type: none"> • El objetivo es incrementar el valor • Representa expansión, cobertura o mejora 	<p>A mayor cantidad de algo, mejores son los resultados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura de vacunación • Nivel educativo promedio • Inversión en salud pública

Descendente

Se refiere a indicadores cuyo desempeño óptimo se logra a través de la **disminución de su valor** a lo largo del tiempo. En este caso, valores menores representan una mejora en el fenómeno analizado, generalmente asociado a la reducción de riesgos, problemáticas o condiciones adversas. La evaluación se centra en la magnitud de la reducción respecto a la línea base y la meta definida.

Características:	Uso	Ejemplos
<ul style="list-style-type: none"> • El objetivo es reducir el valor • Se asocia a problemas sociales o riesgos 	<p>A menor cantidad de algo, mejores son los resultados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tasa de mortalidad • Índice de delincuencia • Desempleo

Nominal

Aplica a indicadores cuya meta consiste en alcanzar un **valor específico predeterminado**, considerado óptimo o de referencia normativa. En este tipo de comportamiento, tanto desviaciones positivas como negativas respecto al valor objetivo pueden interpretarse como incumplimientos, por lo que la evaluación se enfoca en el grado de aproximación al valor establecido.



Características:	Uso	Ejemplos
<ul style="list-style-type: none"> • Se busca alcanzar un valor exacto o estándar • No importa subir o bajar, sino llegar al punto correcto 	Cuando no hay un punto de comparación.	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de apoyos entregados

Regular

Corresponde a indicadores cuyo desempeño adecuado implica la **estabilidad de sus valores dentro de un rango determinado**, evitando variaciones significativas a lo largo del tiempo. Este comportamiento es característico de fenómenos que requieren condiciones constantes para su correcto funcionamiento, por lo que la evaluación considera la permanencia del indicador dentro de límites previamente definidos.

Características:	Uso	Ejemplos
<ul style="list-style-type: none"> • Se busca estabilidad en un rango • Evitar fluctuaciones 	En mediciones constantes y/ o frecuentes	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de estudiantes que aprueban un examen • Número de solicitudes atendidas

2. Método de cálculo

El método de cálculo corresponde a la **expresión matemática mediante la cual se relacionan una o más variables para cuantificar el comportamiento de un indicador**, permitiendo transformar datos en medidas objetivas, comparables y útiles para la evaluación del desempeño.

La correcta definición del método de cálculo es fundamental, ya que garantiza la **consistencia en la medición, la reproducibilidad de los resultados y la adecuada interpretación de los avances** respecto a las metas establecidas.

A continuación, se describen los principales métodos:

Porcentaje simple:

Relaciona una parte respecto a un todo o el avance de una meta lograda vs. la programada.



$$(V1/V2) * 100$$

1. Divide **V1** entre **V2** (Esto te dará una fracción o número decimal).
2. Multiplica el resultado **por 100** (Esto convierte ese decimal en porcentaje).

Variación Porcentual:

Mide el crecimiento o decremento relativo de una variable entre dos periodos de tiempo.

$$((V2-V1) / V1) * 100$$

1. Resta **V2 - V1** (Esto te dice cuánto cambió el valor).
2. Divide ese cambio entre **V1** (Para ver qué tan grande es el cambio respecto al valor inicial).
3. **Multiplica por 100** (Para convertirlo en porcentaje).

Promedio:

Expresa la relación entre dos unidades de medida distintas (ej. médicos por cada mil habitantes).

$$V1/V2$$

1. Divide **V1** entre **V2** (donde V1 es la sumatoria de las cifras de los números de casos; V2 número total de casos).

Tasa:

Utilizado para normalizar datos sobre una base estándar (ej. cada 10,000 o 100,000 habitantes).

$$(V1/V2) * BASE$$

1. Divide **V1** entre **V2** (Esto te dará el valor que tienes, respecto del valor de referencia).
2. Multiplica el resultado por la **BASE** (Esto te dará el nuevo total al que quieres llevar esa proporción, es decir **saber cuánto sería eso, pero en otro tamaño**).



Tendencia Lineal:

Permite estimar valores futuros basados en una tendencia histórica constante.

$$V1 + (V2 * AÑOS)$$

1. Multiplica **V2** por **AÑOS** (Esto te dará el valor acumulado del crecimiento constante).
2. Suma al resultado a **V1** (Esto te dará el total final).

Dato absoluto:

Se utiliza cuando la medición es un conteo directo sin relación con otras variables, es solo el valor directo, sin porcentajes, sin cambios, sin nada extra.

3. Cálculo del porcentaje de avance de los indicadores

Para saber qué tanto se avanzó en una meta durante el periodo de monitoreo, se compara lo que se esperaba lograr con lo que realmente se consiguió.

Si se cumplió exactamente la meta, entonces el avance es del 100%.

Pero si no se alcanzó, se calcula qué porcentaje del objetivo se logró, de la siguiente manera:

Indicadores con comportamiento Ascendente, Nominal y Regular.

Cuando el valor que realmente se obtuvo en el periodo ("**meta alcanzada al periodo**") no es igual al valor de la **meta programada** (aprobada / modificada), entonces hay que calcular qué porcentaje del objetivo se logró.

$$\text{Porcentaje de avance} = \left(\frac{\text{Meta alcanzada al periodo}}{\text{Meta programada}} \right) * 100$$



Ejemplo:

Caso 1. Cuando la meta alcanzada es igual a la meta programada (el porcentaje de avance es del 100%).

Indicador	PORCENTAJE DE COBERTURA EN EDUCACIÓN BÁSICA
Meta programada	90.31
Meta alcanzada	90.31
Porcentaje de avance	100%

PORCENTAJE DE AVANCE

$$= (90.31 / 90.31) * 100$$

Caso 2. Cuando la meta alcanzada es diferente a la meta programada.

Indicador	PORCENTAJE DE COBERTURA EN EDUCACIÓN BÁSICA
Meta programada	90.31
Meta alcanzada	80.00
Porcentaje de avance	88.58 %

PORCENTAJE DE AVANCE

$$= (80.00 / 90.31) * 100$$

Indicadores con comportamiento Descendente.

Para indicadores con este comportamiento el porcentaje de avance se calculará invirtiendo las variables de la siguiente manera:

$$\text{Porcentaje de avance} = \left(\frac{\text{Meta programada}}{\text{Meta alcanzada al periodo}} \right) * 100$$



Ejemplo:

Caso 1. Cuando la meta alcanzada es igual a la meta programada (el porcentaje de avance es del 100%).

Indicador	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES REPROBADOS EN LA EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR
Meta programada	13.25
Meta alcanzada	13.25
Porcentaje de avance	100%

PORCENTAJE DE AVANCE

$$= (13.25 / 13.25) * 100$$

Caso 2. Cuando la meta alcanzada es diferente a la meta programada.

Indicador	PORCENTAJE DE ESTUDIANTES REPROBADOS EN LA EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR
Meta programada	13.25
Meta alcanzada	13.61
Porcentaje de avance	97.35

Nota: A mayor cantidad de algo, menores son los resultados

PORCENTAJE DE AVANCE

$$= (13.25 / 13.61) * 100$$

Una vez que se tiene el porcentaje de avance del indicador, se procede a su semaforización.



4. Parámetros de Semaforización

La semaforización es un **mecanismo de evaluación y seguimiento** de programas presupuestarios que utiliza un sistema de codificación por colores para representar el grado de cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores definidos en los programas de una dependencia o entidad de la administración pública.

Su función es **facilitar la interpretación rápida del desempeño**, permitiendo identificar oportunamente desviaciones, riesgos o incumplimientos en la ejecución de los recursos públicos. Se fundamenta comparando **resultados obtenidos frente a las metas programadas**, expresadas usualmente en porcentajes, y asignar un color según rangos preestablecidos.

Calificación	Insuficiente	Moderado	Adecuado	Aceptable	Excedido
Color					
Rango de Cumplimiento	Si el resultado es: < 70	Si el resultado es: ≥ 70 y < 80	Si el resultado es: ≥ 80 y < 90	Si el resultado es: ≥ 90 y ≤ 110	Si el resultado es: > 110

Clasificación técnica de la semaforización del avance

Excedido (>110)

Definición: El indicador de desempeño supera significativamente la meta establecida, reflejando un avance superior al esperado.

Interpretación: Esto puede indicar que las metas fueron subestimadas o que la programación y proyección no se alinearon completamente con las condiciones reales de operación. Asimismo, factores externos como un aumento inesperado de la demanda, potenciaron los resultados. Es necesario ajustar la meta para reflejar condiciones reales de operación.



Aceptable (≥ 90 y ≤ 110)

Definición: El desempeño del programa se encuentra dentro del rango de tolerancia establecido, es decir, los resultados se alinean con los objetivos planeados.

Interpretación: El avance es operativo y estable, sin necesidad de medidas correctivas urgentes. Representa un nivel de ejecución confiable y conforme a lo planificado.

Adecuado (≥ 80 y < 90)

Definición: El desempeño se sitúa ligeramente por debajo de la meta, pero aún dentro de un rango operativo mínimo aceptable.

Interpretación: Se considera funcional, aunque es recomendable monitorear de cerca y ajustar acciones para evitar que el desempeño descienda hacia niveles críticos.

Moderado (≥ 70 y < 80)

Definición: El indicador refleja un avance parcial, insuficiente para alcanzar la meta de manera sólida.

Interpretación: Se evidencian deficiencias operativas o de ejecución, requiriendo la implementación de acciones preventivas y correctivas para garantizar el cumplimiento futuro.

Insuficiente (< 70)

Definición: El desempeño se encuentra muy por debajo de la meta, representando un incumplimiento grave.

Interpretación: Indica problemas de planeación, ejecución o gestión de recursos. Se requiere revisión exhaustiva de estrategias, reasignación de recursos y medidas correctivas urgentes para evitar impactos negativos en el programa.